

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Directora Programática de Reintegración (E)** y la **Subdirectora Territorial (E)**, se

**CERTIFICA:**

Que **ROYER DAVID DELGADO QUIROZ**, identificado con cédula de ciudadanía No. 1.065.568.882, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Subdirección Territorial para realizar el análisis del contexto territorial, el monitoreo y seguimiento a las rutas de atención y planes de gestión por medio de los instrumentos y herramientas disponibles, conforme a los lineamientos establecidos en los procesos orientados por la ARN”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de enero de 2025.

**CÉSAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo